

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITÉ DE TOURS**  
**Séance du 15 avril 2024****DÉLIBÉRATION n°2024-31**

Le conseil d'administration s'est réuni le lundi 15 avril 2024 en séance plénière, sur convocation du Président de l'université, adressée le vendredi 5 avril 2024.

**Point de l'ordre du jour :**

3.1. Débat d'orientation budgétaire 2025

.....

Vu le code de l'éducation,  
Vu les statuts de l'université de Tours,  
Vu l'avis de la commission des moyens du 29 mars 2024,

**Exposé de la décision :**

Conformément à l'article R. 719-64 du code de l'éducation, le conseil d'administration doit définir, à l'issue d'un débat, les priorités et orientations pour l'élaboration du budget initial 2025.

**Proposition de décision soumise au conseil :**

- approbation des priorités et orientations pour l'élaboration du budget initial 2025, conformément aux documents joints à la présente délibération ;

**Après en avoir délibéré, le conseil d'administration approuve la présente décision, comme suit :**

<b>Nombre de membres constituant le conseil : 36</b>	<b>DÉCOMPTE DE VOIX</b>	
<b>Nombre de membres en exercice : 36</b>	Abstentions :	0
<b>Quorum : 18</b>	Votants :	31
Membres présents : 20	Blanc(s) ou nul(s) :	0
Membres représentés : 11	<b>Votes exprimés :</b>	<b>31</b>
<b>Total des membres présents et représentés : 31</b>	<b>Majorité requise :</b>	<b>16</b>
	<b>Pour :</b>	<b>31</b>
	Contre :	0

**Pièce jointe :**

- présentation des priorités et des orientations pour le budget initial 2025.

Fait à Tours,

Le Président de l'université

Arnaud GIACOMETTI

# Débat d'Orientation Budgétaire (DOB) 2025

Commission des moyens du 29 mars 2024

# Sommaire

## I. Contexte OB 2025

- Éléments de contexte
- Etat des schémas de programmation stratégique
- Indicateurs de caractérisation de l'établissement

## II. Les marges financières

- Projection financière 2025
- Indicateurs financiers (FDR et trésorerie disponibles)

## III. Orientations proposées pour le BI 2025

- La poursuite des projets structurants antérieurs
- La convention de coordination territoriale
- L'allocations de moyens par l'Etat : le C.O.M.P.
- Orientations par grands domaines

*Le budget est élaboré conformément aux priorités et aux orientations définies par le conseil d'administration en cohérence avec les dispositions du contrat pluriannuel d'établissement. A cette fin, un débat a lieu au conseil d'administration sur les orientations générales du budget de l'exercice ainsi que sur les engagements pluriannuels en cours et envisagés.*

# Contexte O.B. 2025

# Éléments de contexte

- 1- Poursuite d'une conjoncture économique fortement incertaine
  - Forte contrainte sur les énergies électricité et gaz continuera de limiter notre capacité d'autofinancement (CAF);
  - Inflation et retards d'approvisionnements resteront sensible en 2024/ 2025,
  - Annonce de restrictions sur les crédits budgétaires 2024 ESR ?
  
- 2- Situation financière au 31/12/2023
  - ✓ La situation est rétablie au 31/12/2023, mais la soutenabilité à MT reste préoccupante.
  - ✓ Une forte dépendance aux décisions de l'Etat
  - ✓ Un retard d'exécution de nos actions notamment d'investissement.
  
- 3- Des schémas stratégiques à conjuguer
  - ✓ existence de plusieurs schémas ou plan stratégique réalisé ou en cours:
    - plan de sobriété, ASTRES,
    - schéma directeur de la vie étudiante, schéma directeur de l'énergie, SPSI.

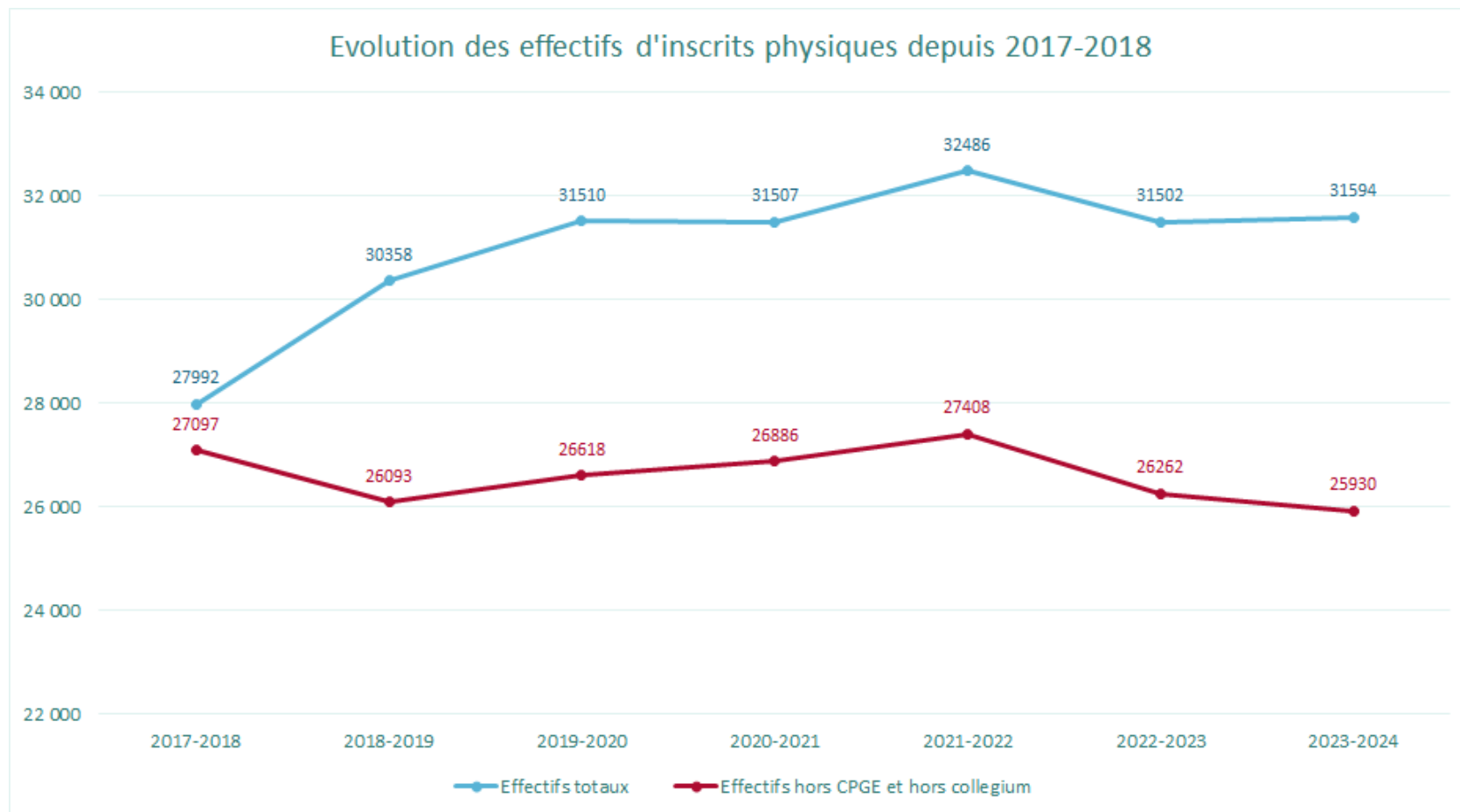
# Etat des schémas de programmation stratégique

Schéma/ Plan	Validation dans les instances	Période
SDVE	Voté dans les instances	2023-2027
SPSI	Vote prévu en novembre ou décembre 2024	2025-2029
SDE	Vote prévu à l'été	2024-2030
ASTRES	Vote au CA du 15/04/24	2024-2028
Plan de sobriété	12/12/2022	2022-2024
PLUM	Vote prévu à l'été	2024-2028

*Plan de sobriété : échéances majoritairement jusqu'en 2024, à l'exception des actions du domaine de l'immobilier et des achats nécessitant des échéances à plus long terme (jusqu'en 2030 par exemple pour le renouvellement de l'éclairage).*

# Indicateurs de caractérisation de l'établissement (1)

## Effectifs étudiants

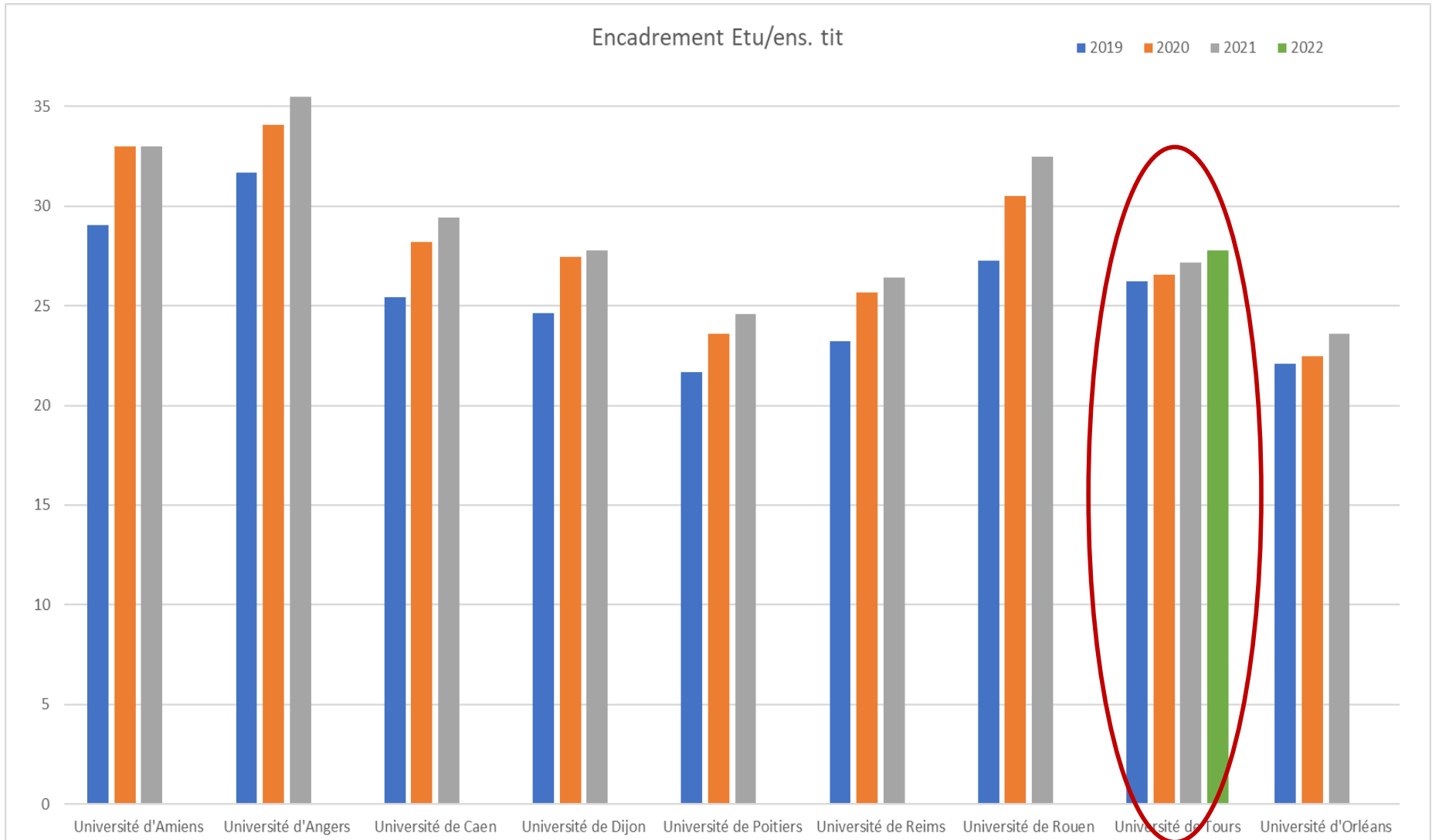


La baisse des effectifs, hors Collegium santé, amorcée en 22-23 se poursuit en 23-24 (même si les effectifs 23-24 ne sont pas encore stabilisés - extraction en février 2024).

Les effectifs nationaux (inscriptions principales hors CPGE) sont également en baisse (-3% entre 21-22 et 22-23).

# Indicateurs de caractérisation de l'établissement (1)

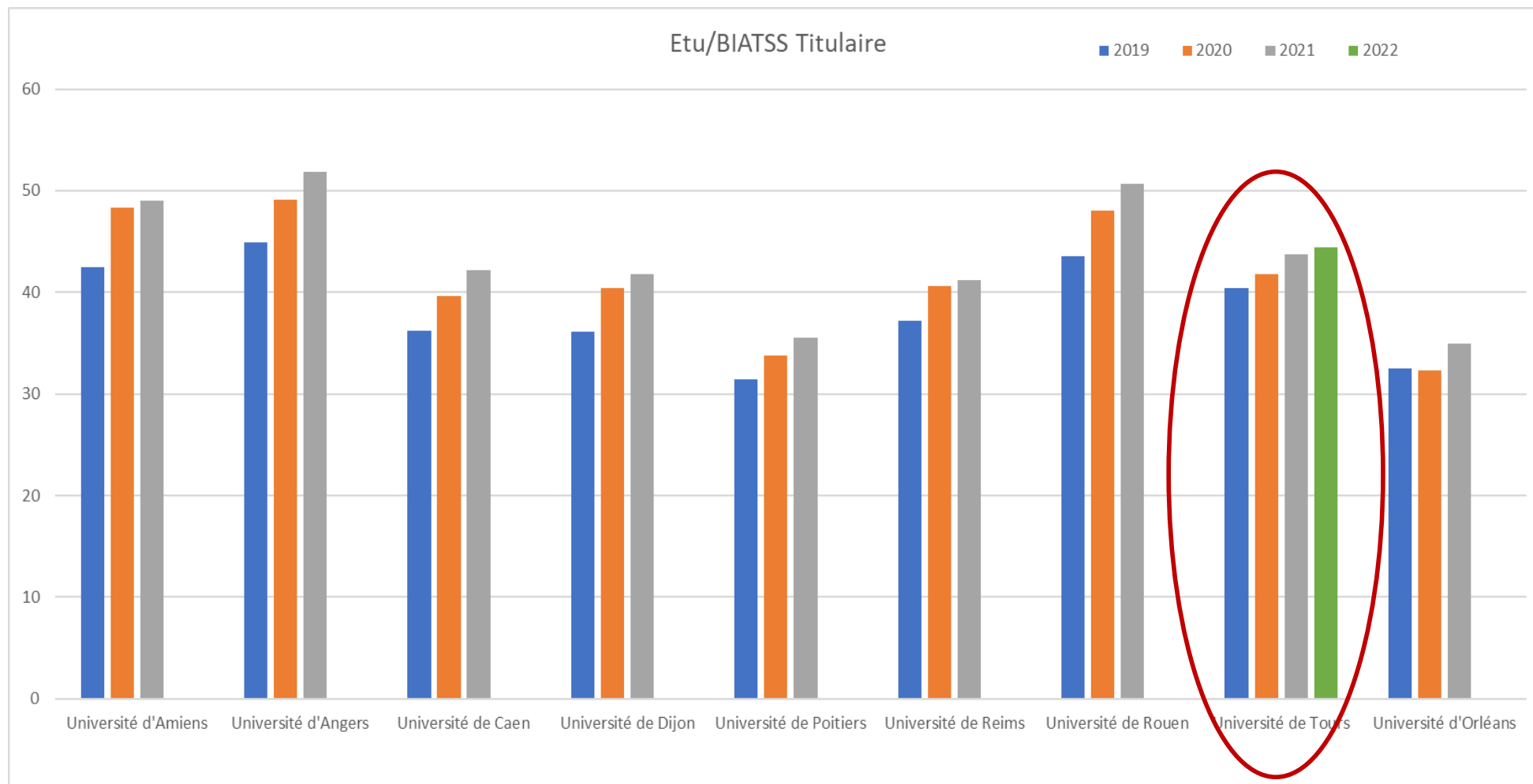
## Encadrement - Enseignants





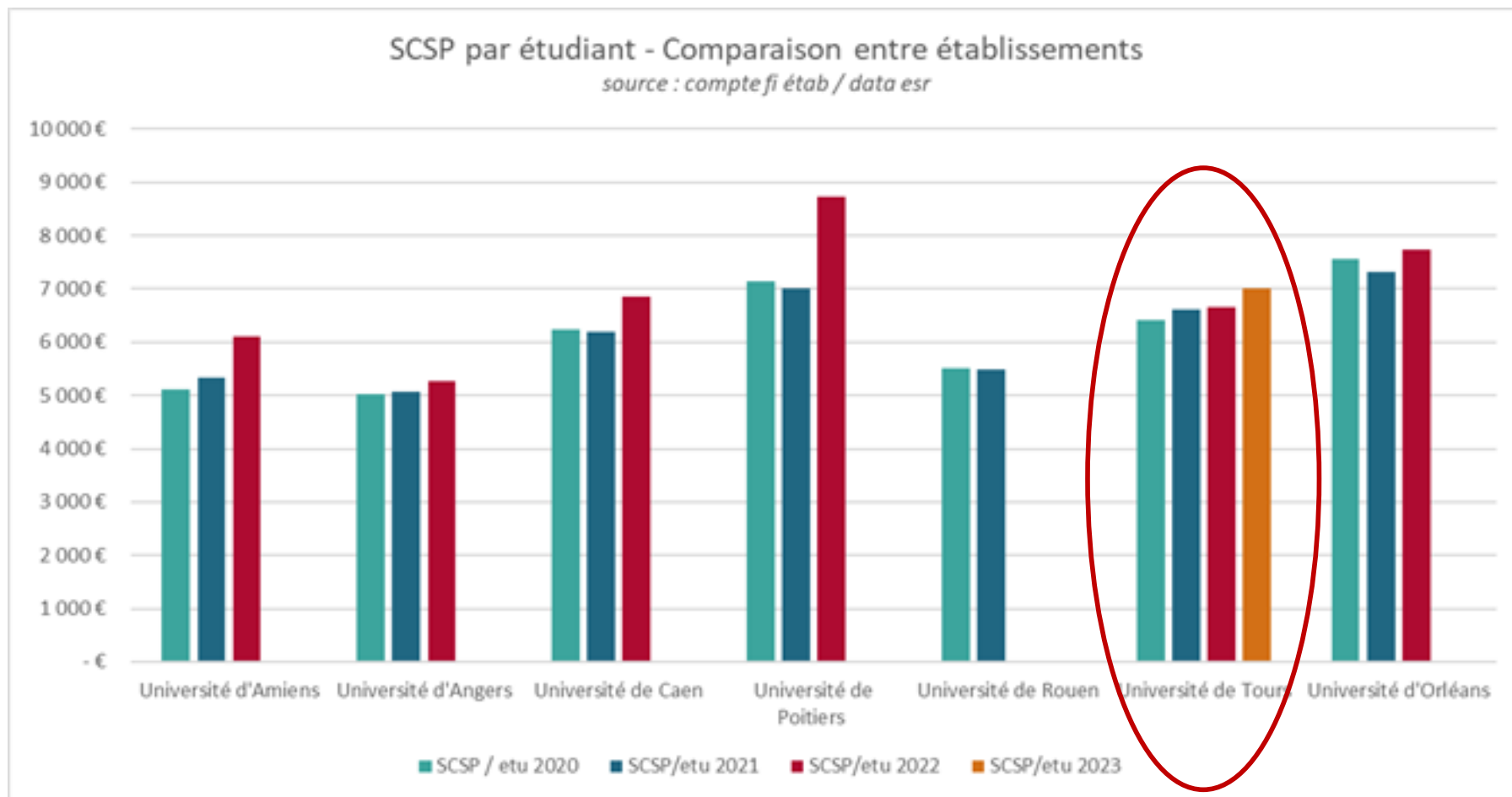
# Indicateurs de caractérisation de l'établissement (3)

## Encadrement - BIATSS



# Indicateurs de caractérisation de l'établissement (4)

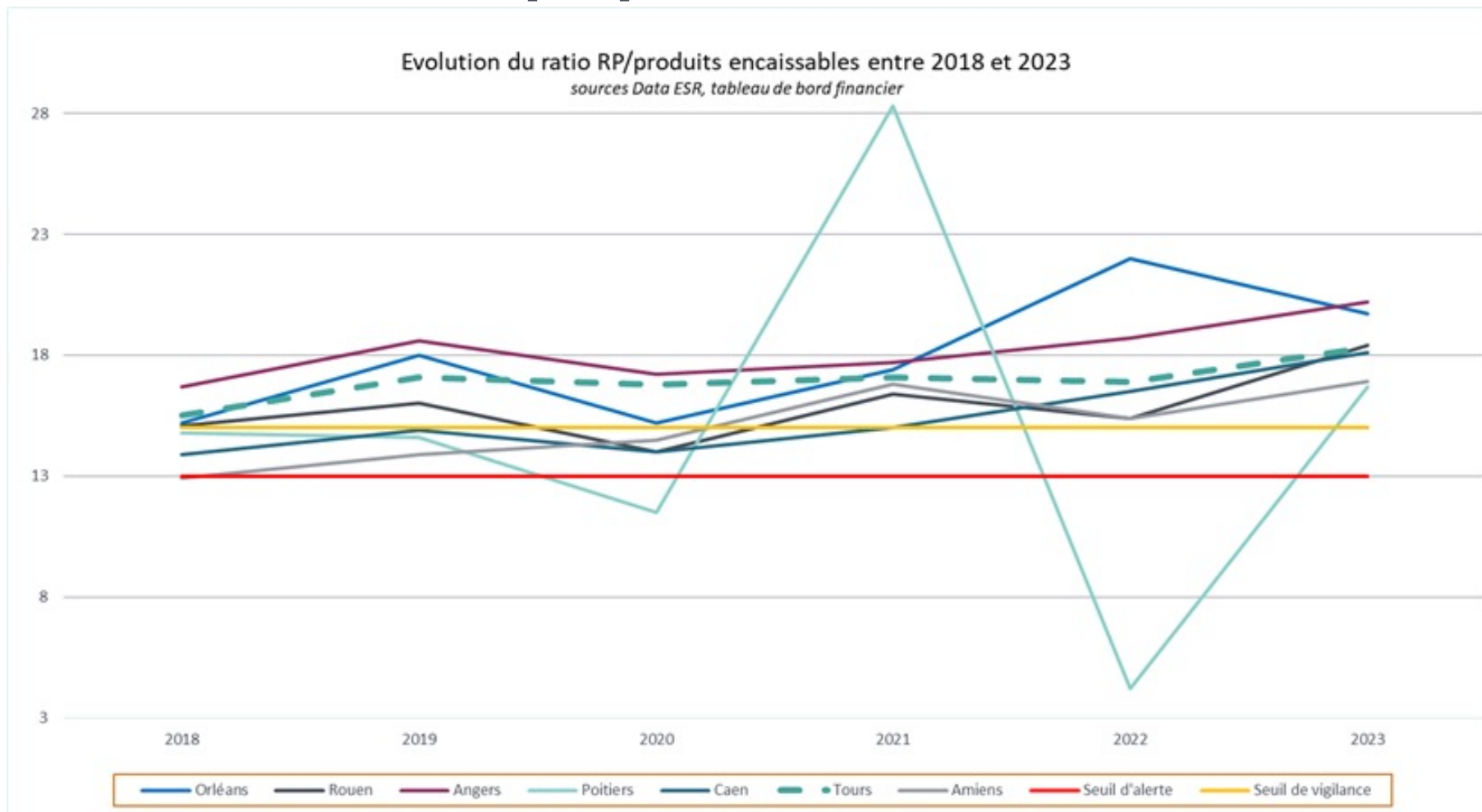
## SCSP rapportée aux effectifs étudiants



La SCSP par étudiant est en légère hausse pour l'université de Tours, même si cette hausse reste inférieure à la SCSP par étudiants dans les universités voisines.

# Indicateurs de caractérisation de l'établissement (5)

## Ratio Ressources propres / Produits encaissables

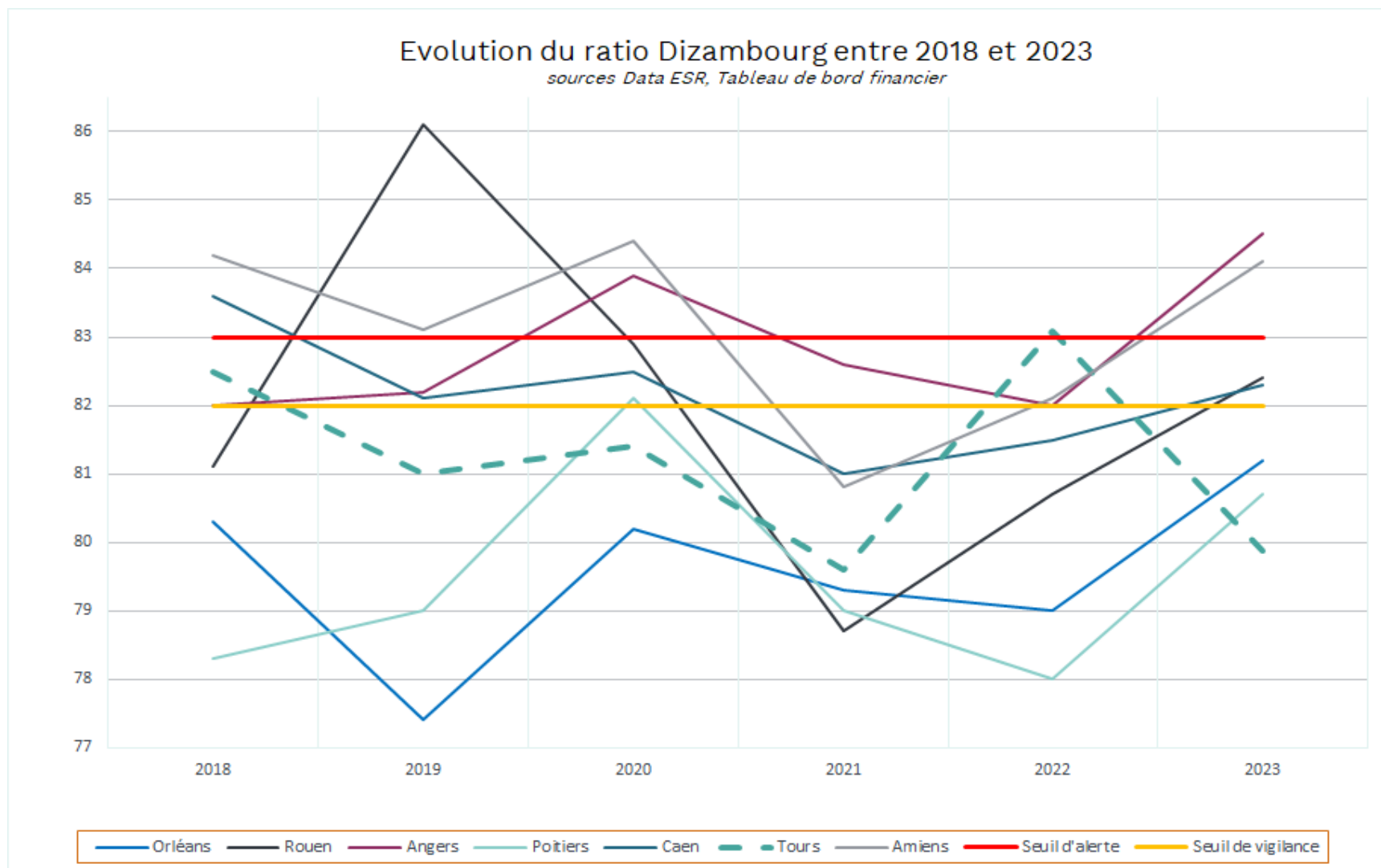


Degré de dépendance de l'établissement par rapport aux subventions de charge de service public versées par l'état

Sources DATA ESR / Tableau de bord financier

# Indicateurs de caractérisation de l'établissement (6)

## Ratio Dizambourg



# Marges financières

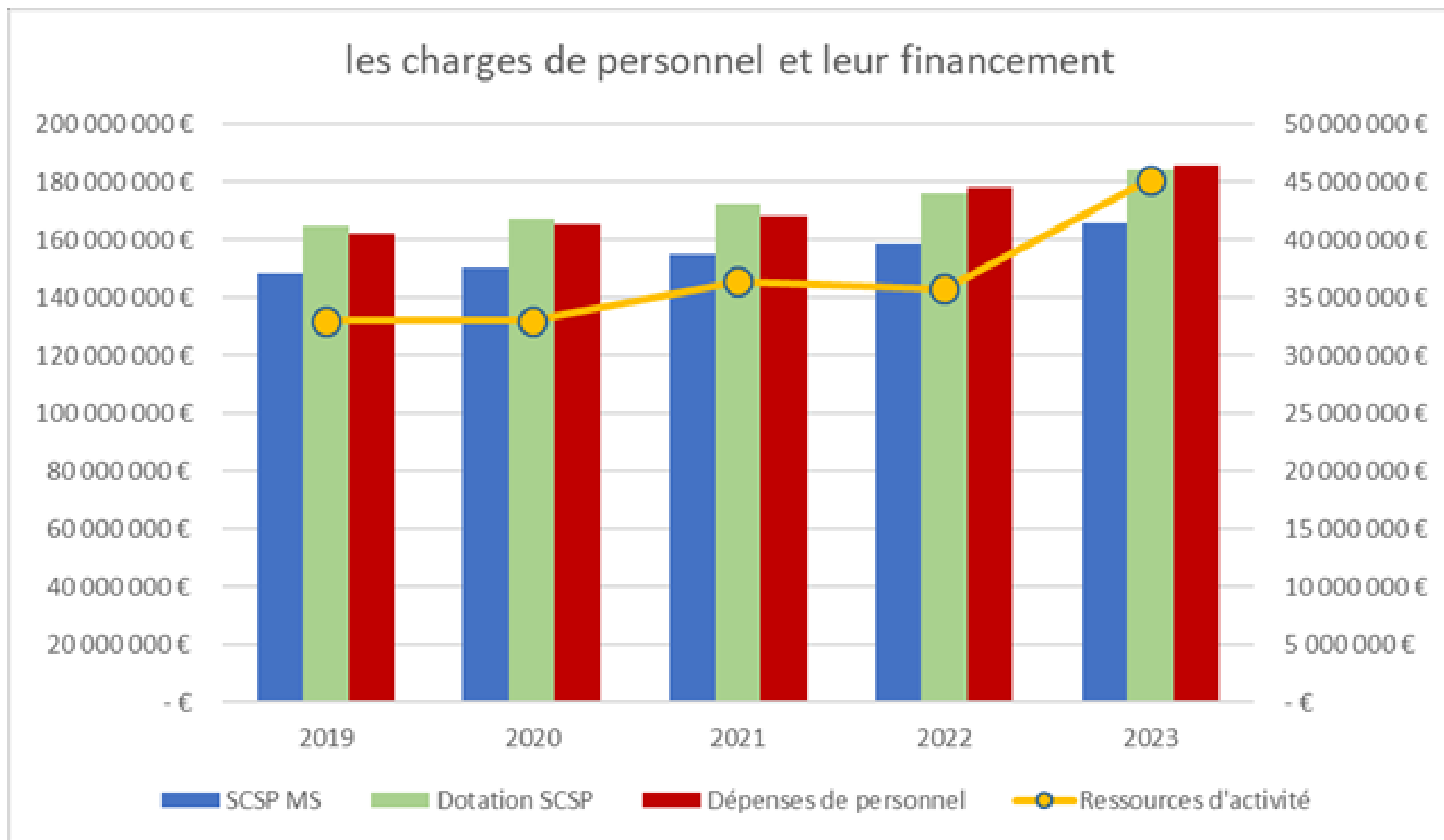
# Projection du résultat 2025

CHARGES	2021	2022	2023	var 22-23	BI 2024	simul exe	2025
s/tot. Charges de personnel	168 362	178 024	185 634	7 610	191 650	193 907	199 447
Fluides		2 714	4 507	1 793	3 876	4 083	3 730
Autres charges	27 974	28 256	30 299	2 042	31 738	33 372	35 528
DAA/P	17 950	17 001	17 231	230	16 000	17 461	17 461
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>214 285</b>	<b>225 996</b>	<b>237 671</b>	<b>11 675</b>	<b>243 264</b>	<b>248 824</b>	<b>256 165</b>
PRODUITS							
SCSP	170 965	175 732	184 240	8 508	182 770	187 344	196 064
SCSP COMP						2 083	1 281
CVEC	1 851	1 344	2 078	734	2 050	2 050	2 100
s/tot. Récurrent	172 817	177 076	186 318	9 242	184 820	191 477	199 445
Autres subventions	19 135	16 413	23 202	6 789	20 355	25 775	21 832
Ressources propres	16 933	18 019	19 911	1 892	18 395	21 078	22 314
RAA/P	11 665	11 721	11 877	156	10 700	12 033	12 033
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>220 554</b>	<b>223 228</b>	<b>241 308</b>	<b>18 080</b>	<b>234 271</b>	<b>250 363</b>	<b>255 624</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>6 269</b>	<b>-2 767</b>	<b>3 637</b>	<b>6 405</b>	<b>-8 994</b>	<b>1 540</b>	<b>-541</b>

# Projection FDR 2025

ESP	2021	2022	2023	var 22-23	BI 2024	simul exe	2025
CAF	12 550	2 514	8 991	6 477	-3 694	6 968	4 887
subventions	7 157	8 213	8 269	57	21 811	16 781	10 607
autres ressources	170	1	-19	-20	0	0	0
<b>TOTAL FINANCEMENTS</b>	<b>19 876</b>	<b>10 728</b>	<b>17 241</b>	<b>6 514</b>	<b>18 117</b>	<b>23 749</b>	<b>15 494</b>
investissement	13 782	14 630	18 584	3 954	39 990	32 933	20 816
remb . Emprunt	250	250	250	-	250	250	250
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>14 032</b>	<b>14 880</b>	<b>18 834</b>	<b>3 954</b>	<b>40 240</b>	<b>33 183</b>	<b>21 066</b>
<b>VAR. FDR</b>	<b>5 844</b>	<b>-4 152</b>	<b>-1 593</b>	<b>2 559</b>	<b>-22 122</b>	<b>-9 434</b>	<b>-5 572</b>
<b>FDR final</b>	<b>46 109</b>	<b>41 957</b>	<b>40 364</b>	<b>1 395</b>	<b>18 241</b>	<b>30 930</b>	<b>25 358</b>

## Marges financières: Les charges de personnel et leur financement



*Ressources d'activité = produits encaissables hors SCSP*

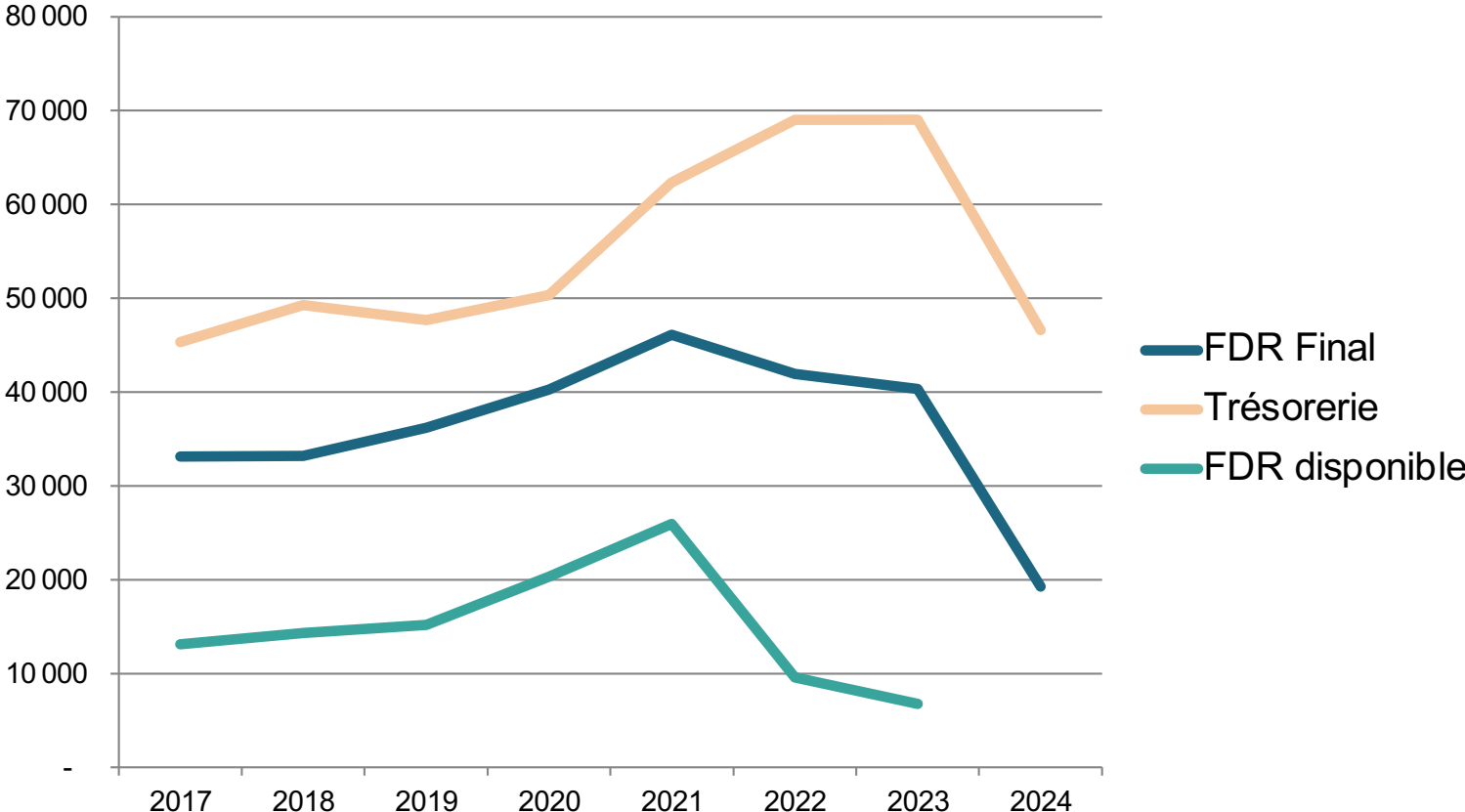


# Marges financières: Les restes à exécuter

Charge future sur opérations pluriannuelles (K€)	2022	2023	Ventilation		
			2024	2025	2025 et >
Reste à dépenser	82 512	113 345	47 771	26 676	31 865
Reste à encaisser	59 422	71 567	33 999	17 580	23 515
Reste à honorer	23 090	41 778	13 772	9 096	8 350

# Evolution du fonds de roulement

Fonds de roulement : 40 365 k€  
Restes à honorer : 41 778 k€



# Orientations budgétaires pour le BI 2025

# Projets structurants OB 2025

## Projets obtenus

	Prévu 2024	Projeté 2025	Commentaires
PIA 4 Loire Val Health	452k€	1,148M€	Total conventionné : 11,8M€ (pour l'ensemble des partenaires) Durée du projet : 8 ans
Neolaïa	343k€	371k€	Total conventionné : 1,655M€ Durée du projet : 4 ans Financement complémentaire demandé (1M€ - en attente de réponse)
PUI Loire Valley Innov	1,5M€		Prochain versement 24 mois après le démarrage officiel du projet (mars 2026)
A-CVL (ASDESR)	115,7k€	303k€	Total conventionné : 1,963M€ Durée du projet : 8 ans
Digital FCU	Pas de financement	50k€	Pour 2025, le montant indiqué est un minimum calculé en fonction des heures acceptées par le projet (perspectives d'obtenir 15k€ supplémentaires)
Appel à projet DIE	Rénovation énergétique du parc immobilier : 1.488M€ pour l'université de Tours (annonce du 28/03/24)		

# Projets structurants OB 2025

## Projet en cours de dépôt

	Prévu 2024	Projeté 2025	Commentaires
AMI CMA ECOSNUM	200k€ (sous réserve d'obtention du projet)	650k€ (sous réserve d'obtention du projet)	3.2M€ demandés pour l'UT pour les 5 années

### Nouveaux appels à projet :

- Universités inclusives démonstratrices
  - ⇒ Date limite de candidature : 31/05/2024
  - ⇒ 3 lauréats annoncés à l'été 2024
  - ⇒ 2M€ ventilés entre les 3 lauréats sur les 3 années couvertes
- AMI Programmes de recherche en Sciences Humaines et Sociales
  - ⇒ Date limite de dépôt de la lettre d'intention : 30 mai 2024
  - ⇒ Dépôt des dossiers : 1 octobre 2024
  - ⇒ Montant minimum d'aide demandée supérieur à 5M€

# Le dialogue avec l'Etat sur l'allocation des moyens (1)

Le COMP : Contrat d'Objectif, de Moyens et de Performance

Période	6 objectifs	Calendrier	Allocation des moyens
<ul style="list-style-type: none"><li>• 2024-2026</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formation</li><li>• Recherche</li><li>• Transition écologique</li><li>• Vie étudiante</li><li>• Pilotage</li><li>• Signature de l'établissement</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mai 2024 : pré-notification</li><li>• Juillet-Août 2024 : notification définitive</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Versement dégressif des fonds : 50% - 30% - 20%</li><li>• Moyens soumis à réalisation des actions (respect des indicateurs/jalons)</li></ul>

# Le dialogue avec l'Etat sur l'allocation des moyens (2)

## Détails des financements demandés - V0 du COMP

		2024	2025	2026	Total
<b>Objectif 1</b>	Financement MESRI	453K€	281K€	268K€	1002K€
	Cofinancement établissement	527,5K€	695,5 K€	682,5 K€	1905,5 K€
<b>Objectif 2</b>	Financement MESRI	287K€	204K€	144K€	635K€
	Cofinancement établissement	273.75 K€	270 K€	270 K€	813.75 K€
<b>Objectif 3</b>	Financement MESRI	480,23K€	249,73K€	156,23K€	886,19K€
	Cofinancement établissement	95 K€	89 K€	83 K€	267 K€
<b>Objectif 4</b>	Financement MESRI	416K€	278K€	166K€	860K€
	Cofinancement établissement	130 K€	130 K€	130 K€	390 K€
<b>Objectif 5</b>	Financement MESRI	424K€	301K€	142K€	867K€
	Cofinancement établissement	144 K€	183 K€	216 K€	543 K€
<b>Objectif 6</b>	Financement MESRI	345 K€	165 K€	90 K€	600 K€
	Cofinancement établissement	679 K€	429 K€	429 K€	1537 K€
<b>TOTAL COMP</b>	Financement MESRI	2405,23 K€	1478,73 K€	966,23 K€	4850,19 K€
	Cofinancement établissement	1849,25 K€	1796,5 K€	1810,5 K€	5456,25 K€

# Orientations BI 2025 : Formation

**Objectif – COMP** : Renforcer le pilotage de l'offre de formation pour améliorer la réussite des étudiant.e.s et leur insertion professionnelle.

## Axes stratégiques COMP :

- Rendre plus attractives les filières préparant à des métiers d'avenir ou en tension, notamment à travers la promotion de l'apprentissage
- Poursuivre le développement de l'offre en formation continue
- Renforcer l'accompagnement des étudiant.e.s en développant les pratiques innovantes

## Nouvelle offre de formation :

- Validée lors de l'audition au CNESER du 21/03/24
- Création de nouvelles formations (double licence droit-science politique)
- Evolution de l'offre CERCIP, réduction des heures allouées au MOBIL
- **Mise en place d'une formation obligatoire TES en L2 puis en 2ème année pour tous les cursus**
- **Vigilance nécessaire quant aux heures de formation (respect de l'enveloppe allouée); indicateur du COMP : H/E. Nécessité de maîtriser les sous-services.**

## Focus transition écologique (ASTRES) :

- Accompagnement des enseignants plus largement pour l'intégration de la TES dans les cours disciplinaires



# Orientations BI 2025 : La Recherche (1)

## Objectif – COMP :

Développer une recherche interdisciplinaire et en réseau, ancrée sur son territoire.

## Axes stratégique - COMP (objectif 2) :

- PUI : stimuler l'idéation et la détection de projets innovants
- Appui à la création d'une boutique des sciences (en lien avec les projets LVH et TEEPEE)
- Renforcement de la Cellule Mutualisée Europe Recherche (en lien avec ASDESR)

## Focus transition écologique (ASTRES) :

- Donner des suites à la réalisation des bilans carbone en 2024 dans les laboratoires
- Transformer l'évaluation de la recherche pour prendre en compte la TES
- Diminuer l'usage et la consommation des équipements énergivores dans les laboratoires

# Orientations BI 2025 : La Recherche (2)

## Objectif – COMP :

Affirmer la signature de l'université, en cohérence avec ses partenaires académiques (Université d'Orléans, organismes nationaux de recherche, CHU de Tours et d'Orléans) et les projets structurants de l'établissement.

## Axes stratégiques - COMP (objectif 6) :

- Accélérer le dépôt de projets de master Erasmus Mundus et Joint Doctoral Network autour des 3 axes d'excellence et adapter le master Management des bioproductions aux besoins des entreprises
- Renforcement de la démarche qualité des infrastructures et de leur modèle économique afin d'aller vers la création d'une UMS INSERM UT-CHU
- Renforcer les échanges avec les ONR

# Orientations BI 2025 : Transition Ecologique

**Objectif – COMP** : Vers une université bas carbone

## **Axes stratégique - COMP** :

- Former les personnels référents aux enjeux de la transformation écologique et sociale et/ou aux calculs de réduction des trajectoires en équivalent carbone
- Généraliser la prise en compte du coût environnemental dans nos marchés
- Réduire le premier poste d'émission carbone liés aux déplacements via un Plan Universitaire de Mobilité
- Diminuer les consommations énergétiques par la mise en œuvre d'un SDE

## **ASTRES** :

- Mettre en place la gouvernance de la transition écologique et sociale
- Instaurer une politique de prévention et de gestion des déchets
- Favoriser une alimentation saine et responsable
- Accroître la biodiversité sur nos campus

# Orientations BI 2025 : Vie étudiante et de Campus (1)

## Objectif – COMP :

Campus habités : des lieux de vie pour favoriser la santé et les dynamiques associatives

## Axes stratégiques - COMP :

- Création et aménagement de tiers-lieux de vie étudiante écoresponsables : campus habités
- Renforcement des actions de prévention et de formation sur la santé mentale et les VSS
- Dynamisation, valorisation et transparence de l'usage de la CVEC

## SDVE :

Déploiement des actions du SDVE autour de 5 thématiques

- ➔ Vie de campus : culture, sport, lieux de vie
- ➔ Santé, égalité, précarité
- ➔ Engagement étudiant, vie associative, initiative étudiante et sociabilité
- ➔ Logement et mobilité, vie pratique, université dans la ville
- ➔ Pilotage : suivi interne et coordination territoriale

# Orientations BI 2025 : Vie étudiante et de Campus (2)

Appels à projets AVEC (9 projets déposés – 2 exemples ) :

- 2<sup>ème</sup> édition du forum du logement en 2025 (demande de financement AVEC – attente réponse)
- Etude distribution alimentation (Université et CROUS)

## **Santé étudiante :**

Evolution du SSU en SSE : travaux et moyens humains (sous réserve de financements extérieurs dont 100k€ demandés dans le cadre de l'appel à projet AVEC)

Focus transition écologique (ASTRES) :

Assurer un développement solidaire et écologique des campus habités

# Orientations BI 2025 : Pilotage

**Objectif – COMP** : Modernisation du système d'information pour améliorer la gestion et le pilotage de l'établissement

## Axes stratégiques - COMP :

- Développement de nouveaux outils pour améliorer la gestion et le pilotage de l'université : pilotage de la masse salariale, outil de suivi de notre politique de recrutement, poursuite du développement du SID
- Poursuite de la dématérialisation de nos processus de gestion

## Autres perspectives (en lien avec les recommandations Hcéres) :

- Poursuite GPEEC et schéma directeur RH
- Schéma directeur du numérique

## Focus transition écologique (ASTRES) :

- Inciter aux bonnes pratiques du numérique responsable
- Réduire la consommation des terminaux numériques pédagogiques
- Évaluer et réduire l'empreinte carbone de l'université

# Orientations BI 2025 : immobilier

- Réaliser les projets retenus aux CPER 2015-2020 grâce à la renégociation du CPER2021-2027 : l'EPU - BU Tanneurs et 3 amphis ; **réaménagement BU**
- Engager les phases d'études des projets nouvellement retenus au CPER 2021-2027 (Bretonneau, gymnase, Rénovation bâtiments campus Grandmont)
- Engager ou finaliser toutes les actions susceptibles d'induire des économies d'énergie et s'engager sur la production d'ENR (Plan de résilience2, SDE, )
- **Les travaux énergétiques à gains rapides (655 k€ en 2024)**
- **les Travaux DIE pour les opérations à plus de 100 k€**

**Financement 1, 48 M€**

- Poursuivre les investissements GER
- **Poursuivre les réflexions sur les projets structurants à moyen terme**
  - Décliner le SPSI
  - Les nouveaux usagers pour le bâtiment Portalis-Lesseps
  - Quid du bâtiment du CESR
  - Prévoir la rénovation du bâtiment central des tanneurs ?
- **Les incontournables**
  - **Le déploiement du plan arceaux**
  - Le déploiement de notre ADAP
  - Le marché ménage

**DEBAT D'ORIENTATION BUDGETAIRE 2025 (Montant en TDC toutes dépenses confondues)**

Années	2023				2024				2025				2026				2027				2028								
	Trimestres	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4				
<b>Projets en cours CPER 15/20</b>																													
Construction de l'extension de l'EPU	<b>Phase d'étude</b> 22M€ (CPER 15/20) + 10,5M€ (CPER 21/27: 2,5M€ Etat; 3,5M€ Région; 3M€ TMVL; 1M€ UdT)				<b>Phase travaux</b>																								
Réhabilitation des bâtiments B et D du site des Tanneurs	<b>Phase d'étude</b> 14,4M€ (CPER 15/20) + 10,3M€ (CPER 21/27: 4,3M€ Etat; 3M€ Région; 3M€ TMVL)				<b>Phase travaux</b>																								
<b>Projets en cours CPER 21/27 " Santé "</b>																													
Bâtiment de biologie Hospitalo-Universitaire bâtiment 32B de site de Bretonneau					<b>Phase d'étude / Consultation MOE-PII Marché de travaux</b> 8M€ (CPER 21/27 : 4M€ Etat; 2,5M€ Région; 1,5M€ UdT)								<b>Phase travaux</b>																
<b>Révision du CPER 21/27 " Transition énergétique "</b>																													
Réhabilitation énergétique sur le site de Grandmont bâtiment G et I (Bâtiment I sous réserve d'emprunt)					<b>Phase d'étude / Consultation MOE-PII Marché de travaux</b> Bâtiment G : 3,3M€ --> Consultation AMD Avril Bâtiment I : 7,26M€ --> attente emprunt (3,56M€) CPER 21/27 : 2,7M€ Etat; 1M€ Région; 2,6 TMVL; 0,7M€ UdT)								<b>Phase travaux</b>																
<b>Révision du CPER 21/27 " Vie étudiante "</b>																													
Construction d'un équipement sportif (gymnase) sur le site de Portalis					<b>Phase d'étude / Consultation MOE-PII Marché de travaux</b> (CPER 21/27 : 0,4M€ Etat; 2M€ TMVL; 2M€ UdT - CVEC)								<b>Phase travaux</b>																
<b>Autres projets</b>																													
Requalification des stationnements vélos (remplacement des pinces roues par des arceaux). Programme PLUM, opération sur trois ans (3*60K€) . Financement COMP					<b>Phase d'étude / Consultation Marché de travaux</b> 60K€ M€		<b>Phase travaux</b>		<b>Phase d'étude / Consultation Marché de travaux</b> 60K€ M€		<b>Phase travaux</b>		<b>Phase d'étude / Consultation Marché de travaux</b> 60K€ M€		<b>Phase travaux</b>														
Appel à projet P348 . Validation des opérations < 100K€ "QUICK WIN". Attente des arbitrages pour les opérations > 100K€ "QUICK WIN" et les opérations lourdes					<b>Phase d'étude / Consultation MOE-PII Marché de travaux</b> APP : 577K€ GER UdT : 78K€ (autofinancement obligatoire pour être éligible)				<b>Phase travaux</b>																				
Mise en accessibilité des locaux universitaire phases 2 de l'AdAP : Pôle Immobilier des Tanneurs. Les autres pôles seront traités à suivre. Pour toutes les phases, estimation réalisée en 2022 (5M€).					<b>Phase d'étude / Consultation MOE-PII Marché de travaux</b> Pôle Tanneurs : 850K€								<b>Phase travaux</b>																



# Lutter contre la précarité des personnels

Données 2022 (au 31/12/2022)

ETP	Titulaires	CDD	CDI	total
Enseignants chercheurs	798,5	466,5	13,9	1429,2
Enseignants	150,3			
BIATSS	604,9	352	167,2	1124,1
<b>Total</b>	<b>1553,7</b>	<b>818,5</b>	<b>181,1</b>	<b>2553,3</b>

Données 2023 (au 31/12/2023)

ETP	Titulaires	CDD	CDI	total
Enseignants chercheurs	816,3	463,7	15,4	1442,2
Enseignants	146,8			
BIATSS	592,3	381,7	176,1	1150,1
<b>Total</b>	<b>1555,4</b>	<b>845,4</b>	<b>191,5</b>	<b>2592,3</b>

ETP	% contractuel	% CDD	% CDI
Enseignants chercheurs	33,6	32,6%	1%
Enseignants			
BIATSS	46,2%	31,3%	14,9%
<b>Total</b>	<b>39,1%</b>	<b>32,1%</b>	<b>7%</b>

ETP	% contractuel	% CDD	% CDI
Enseignants chercheurs	33,2%	32,2%	1%
Enseignants			
BIATSS	48,5%	33,2%	15,3%
<b>Total</b>	<b>39,9%</b>	<b>32,5%</b>	<b>7,4%</b>

Source : DRH, CDI et CDD dont contrats recherche

# Orientations BI 2025 : Mesures en faveur des personnels

## ➤ Mesures proposées :

- Poursuite de la campagne de Cédésation des BIATSS sur mission pérennes : pour les CDD de plus de 4,5 ans si possible.
  - **Recrutement EC** : pas de création de nouvel emploi
  - **Campagne EC** : Pas de republication immédiate, 1 an d'ATER
  - Ouverture de concours ??? RSC/BOE/1Cat. A ??
  - Repyramidage : filière ITRF et autres ?
- 
- **Prioriser vos demandes de republications des emplois vacants cette année. Campagne 25 doit être à coût négatif.**
  - On devra modérer ces dépenses, à quantifier en fonction
    - **du nombre de départ en retraite (campagne 2024 vs campagne 2025)**
    - **De la compensation de SCSP annoncée pour l'instant à 50%**



# **Débat d'Orientations Budgétaires 2025**

**Merci de votre attention**

